



Association nationale des retraités fédéraux National Association of Federal Retirees

MONTRÉAL

PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DES MEMBRES DE L'ASSOCIATION NATIONALE DES RETRAITÉS FÉDÉRAUX (SECTION MONTRÉAL)

Tenue le mardi 8 avril 2025, à 10 h 00
Centre St-Pierre, Montréal

1.- OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

Le président, M. Jacques Lambert, déclare l'assemblée générale annuelle (AGA) ouverte à 10h12.

Il souhaite chaleureusement la bienvenue aux participants de l'assemblée générale annuelle de la section de Montréal, tenue pour la première fois en mode hybride. Il souligne que l'offre de participation à la fois en présentiel et en virtuel vise à favoriser une plus grande accessibilité et à accroître la participation.

Avant de conclure, le président mentionne avec enthousiasme la présence de Mme Sylvie Rocheleau, directrice nationale, qui contribue activement aux orientations du conseil d'administration national. Il annonce également l'arrivée de Mme Angela Nembavlakis, nouvelle agente provinciale de la défense des intérêts (APDI). Enfin, M. Lambert souligne la présence de l'ancien président de la section de Montréal ainsi que celle de notre partenaire privilégié de Tours Chantecler.

2.- LECTURE ET ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

M. Jacques Lambert présente les points inscrits à l'ordre du jour et confirme que tous les participants ont reçu les documents pertinents au préalable. Mme Anita Miner informe qu'elle souhaite soumettre une proposition tardive concernant les régimes de prestations. Cette proposition sera ajoutée sous le point 8 b).

Proposition :

**M. Bernard Tremblay propose l'adoption de l'ordre du jour, appuyé par Mme Anita Miner.
Proposition adoptée à l'unanimité.**

3.- LECTURE ET ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 9 AVRIL 2024

Comme tous les participants avaient reçu à l'avance une copie du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle tenue le 9 avril 2024, il est convenu de ne pas en faire la lecture.

M. Jacques Lambert invite les membres à formuler tout commentaire ou toute correction concernant ce procès-verbal. Aucun commentaire ni correction ne sont soulevés.

Proposition:

Mme Danielle Thifault propose l'adoption du procès-verbal de l'AGA 2024, appuyée par M. Christian d'Aragon

Tous se prononcent en faveur de son adoption.

Proposition adoptée à l'unanimité.

4. FINANCES

4.1 Présentation des états financiers de l'exercice 2024

Mme Pierrette Gourde se présente comme trésorière du conseil d'administration de la section de Montréal, fonction qu'elle occupe depuis quatre ans. Elle précise qu'elle détient le titre de CPA, ce qui la qualifie pour produire les états financiers et effectuer les vérifications en collaboration avec le bureau comptable Paquin & Associés.

La trésorière explique que le rapport financier est désormais généré grâce au nouveau système comptable CRM, utilisé par le bureau national, qui s'avère plus économique que l'ancien système Acomba.

Elle informe que les états financiers, préparés par la firme Paquin & Associés, CPA, ont été transmis à l'avance par courriel à tous les membres inscrits à l'AGA. Des copies papier sont également mises à la disposition des participants pendant la présentation. **Mme Gourde précise que les états financiers vérifiés pour l'exercice 2024 ont été approuvés par le conseil d'administration de la section lors de sa réunion du 18 mars 2025, conformément aux règlements, et sont présentés à l'assemblée générale annuelle à titre d'information.**



90029_EF_2024
(1).pdf

À l'aide d'une présentation PowerPoint, la trésorière expose les résultats financiers de l'exercice terminé le 31 décembre 2024. Elle apporte les précisions nécessaires, notamment en soulignant les augmentations liées au loyer, aux salaires et aux frais de location de salles pour nos conférences.

En bref :

- Revenus 114 797\$ soit une légère augmentation par rapport à 2023
- Charges ou dépenses : 130 455\$ soit un déficit en 2024 de 15 658\$

La trésorière présente ensuite le bilan de 2023 en comparaison à 2024. En résumé :

BILAN pour 2024

- ✦ Actifs nets de 198 801 \$ ❖ Passif de 19 398 \$
- ✦ Actifs nets : actifs non grevés d'affectations 94 613 \$, actifs investis en immobilisation 17 793 \$, affectations internes (réserves) 66 997\$

Aucune question n'est soulevée par l'assemblée.

4.2 Prévisions budgétaires 2025

La trésorière précise que les prévisions budgétaires pour l'année 2025 ont été présentées et adoptées par le conseil d'administration lors de la réunion du 7 février 2025, conformément aux règlements. Elles sont soumises à l'assemblée générale annuelle à titre d'information aux membres.



PRÉVISIONS
BUDG_2025.pptx

Celle-ci procède à la lecture des prévisions budgétaires pour l'année 2025 telles que jointes ci-dessus.

En bref :

- Revenus : 110 000\$ dont 102,500\$ pour les cotisations
- Total des dépenses : 132,500\$ (déficit de 22 500\$)

Lors de la période de questions, un participant désire savoir pourquoi les montants liés aux placements ne sont pas inclus dans les revenus. La trésorière précise qu'il s'agit de capital et que seulement les intérêts réalisées ou courus sont inclus dans le revenu. Les placements sont du capital à long terme et il démontre notre bonne situation financière. Un membre propose d'ajouter une annotation explicative dans le tableau financier. La trésorière prend en compte cette suggestion et s'engage à l'intégrer l'année prochaine.

4.3 Modifications aux réserves financières 2024

La trésorière rappelle que les réserves financières ont été arrondies à 67 000 \$. Elle passe en revue chacune des six réserves, en apportant des précisions sur leur nature et leur répartition budgétaire.

Elle présente également l'utilisation de ces fonds au cours de l'année 2024, ainsi que les initiatives prévues pour 2025-2026. Mme Pierrette Gourde précise que ces réserves sont suivies de près par le bureau national. Elle insiste également sur l'importance de gérer les réserves de manière rigoureuse.

- 1) **Défense des intérêts – 5,000\$, montant réservé pour des activités spéciales**
- 2) **Équipement informatique, réseau, équipement de bureau – 14 700\$**
- 3) **Formation, planification de la relève – 7 650\$**
- 4) **Événements spéciaux – 25 000\$ (prévu pour le 60^e anniversaire de la section Montréal)**
- 5) **Recrutement/communications – 4 650\$**
- 6) **Responsabilité en matière de RH – 10 000\$ (dépenses réservées en fonction des besoins au niveau des normes du travail ou encore si nous sommes poursuivis)**

Pour un total de 67 000\$

Pierrette Gourde explique en détail la diminution des réserves, passées de 85 000 \$ en 2023 à 67 000 en 2024, soit un écart de 18 000 \$. Elle énumère les achats ayant nécessité le recours à ces réserves, notamment des investissements en technologies afin de rester à niveau, des formations de gouvernance pour les membres du CA et de l'équipement informatique.

Il est à noter que les réserves ont été approuvées par le Conseil d'administration de la section tel que prévu dans nos règlements et sont soumis à l'AGA à titre d'information aux membres. Ci-dessous, le fichier détaillé expliquant l'utilisation des réserves :



Une période de questions est ouverte, et un membre exprime le souhait que l'on s'assure de bien expliquer le détail des dépenses prévues pour le comité du 60^e anniversaire de la section de Montréal. La trésorière confirme que tous les détails seront présentés lors de l'assemblée générale annuelle (AGA) de 2026. Le président ajoute que nous soumettrons une demande pour obtenir une subvention dans le cadre du programme national nouveaux horizons pour les aînés (PNHA), pouvant atteindre 25 000 \$, ce qui viendrait s'ajouter à nos revenus, si la demande est acceptée par Service Canada.

5. NOMINATION D'UN EXPERT-COMPTABLE POUR L'ANNÉE 2025 **(Voir résolution - Annexe I)**

Dans un souci de réduction des dépenses opérationnelles, et considérant la hausse importante des honoraires de la firme comptable Paquin & Associés, Mme Pierrette Gourde propose de confier la vérification des états financiers de l'année 2025 à un comptable bénévole à la retraite, de préférence un CPA à la retraite qui est membres des retraités fédéraux.

Proposition :

[https://anrfmontreal.sharepoint.com/sites/Partage/Documents partages/Secretariat/AGA/AGA - 2025 - Mardi 8 avril 2025/PROCÈS-VERBAL AGA 2025/2025-04-08 Procès-verbal_FINAL.docx](https://anrfmontreal.sharepoint.com/sites/Partage/Documents%20partages/Secretariat/AGA/AGA%20-%202025%20-%20Mardi%208%20avril%202025/PROCÈS-VERBAL%20AGA%202025/2025-04-08%20Procès-verbal_FINAL.docx)

Pierre Bilodeau, appuyé par Gérard Tremblay, propose d'adopter la recommandation visant à recruter un membre bénévole de Retraités fédéraux possédant le titre de CPA. Advenant l'impossibilité de trouver un tel candidat, il est également proposé de solliciter l'aide d'un trésorier d'une autre section du district de Québec pour assurer la préparation du rapport de mission de compilation et des états financiers pour l'année 2025.

**L'assemblée approuve la proposition.
Proposition adoptée à l'unanimité.**

Pour conclure, la trésorière invite les membres de Retraités fédéraux possédant la certification CPA à nous contacter par courriel ou par téléphone.

6. MOT DU PRÉSIDENT **(Voir le mot complet du président en annexe III)**

Le président rappelle que nous avons besoin de bénévoles et invite les personnes intéressées à s'impliquer à nous contacter, notamment pour l'organisation du 60e anniversaire de la section de Montréal. Il souligne que les activités de la section sont de plus en plus organisées en collaboration avec les autres sections, dans le but d'offrir de meilleures opportunités à tous. Il profite également de l'occasion pour remercier tous les administrateurs bénévoles ainsi que les deux adjointes qui consacrent également leur temps en tant que bénévoles.

7. PRÉSENTATION DES COMITÉS

Le président énumère les différents comités mis en place :

- Défense des intérêts
- Comité exécutif
- Gouvernance
- Recrutement et partenariat
- Reconnaissance
- Activités
- Finances
- Communications
- Mobilisation des bénévoles

Par la suite, Jacques Lambert présente les responsables de chacun des comités ainsi que l'équipe de soutien, en précisant que les membres se rencontrent à diverses périodes en fonction des besoins. Il ajoute que nous aurons un nouveau partenaire pour les soins à domicile. En effet, le président souligne qu'au niveau national, il n'existe aucun partenaire dans ce domaine, mais que la section de Montréal vient de signer une entente de partenariat avec l'organisme AidExpress. De plus amples détails suivront sous peu.

Concernant les activités, la trésorière présente la liste des conférences organisées au cours de l'année, à la fois en présentiel et en virtuel. Un membre soulève les difficultés que plusieurs aînés

rencontrent avec la technologie. Pierrette Gourde répond que le Réseau d'information des aînés du Québec (RIAQ) propose divers ateliers pour aider les gens à se familiariser avec les outils technologiques, et que des formations sur mesure sont également disponibles. Un autre membre souligne l'importance de la formation, tout en mentionnant que l'application Teams est peu conviviale et peut représenter un obstacle pour certains utilisateurs. Le président précise que, pour cette raison, l'organisation privilégie actuellement l'utilisation de Zoom pour ses conférences.

8a) ÉLECTIONS (Voir résolution - annexe II)

Jacques Lambert invite Camille de Varennes, en sa qualité de président des élections, à expliquer le processus de cette année. M. de Varennes précise que le conseil d'administration est composé de onze membres, dont les mandats de deux ans sont répartis en deux groupes. Ainsi, six postes au conseil d'administration sont pourvus par des membres élus pour deux ans, tandis que cinq autres postes sont également occupés par des membres élus pour deux ans, mais avec un décalage d'un an. Il y a donc des élections pour certains postes lors des années paires et pour d'autres lors des années impaires, ce qui permet de maintenir un bon roulement des membres.

Le président des élections indique qu'un poste est actuellement occupé par un titulaire dont le mandat prendra fin l'an prochain. Il sollicite l'approbation de l'assemblée générale pour entériner le mandat de Pierre Desmarais. **La proposition est acceptée à l'unanimité par acclamation.**

Cette année, huit postes sont vacants. Parmi ces huit postes, cinq administrateurs souhaitent renouveler leur mandat pour une période de deux ans. Camille de Varennes propose à l'assemblée de procéder à une élection en bloc pour ces cinq administrateurs.

Les membres de l'assemblée générale annuelle donnent leur accord et élisent, à l'unanimité, les cinq administrateurs suivants pour un mandat de deux ans :

- Guy Bouchard
- Pierrette Gourde
- Micheline Jolicoeur
- Jacques Lambert
- Yorgo Yumukoglu

Camille de Varennes informe qu'il reste trois postes d'administrateurs à pourvoir et invite les membres intéressés à soumettre leur candidature. En réponse à une question soulevée par un membre concernant l'admissibilité des conjoints d'administrateurs, le président d'élection précise qu'aucune restriction ne s'applique à cet égard.

La résolution visant à nommer les cinq administrateurs actuels du conseil d'administration pour un mandat de deux ans et à entériner la nomination de Pierre Desmarais pour un mandat d'un an est approuvée à l'unanimité.

8b) Proposition tardive sur le Régime de prestations dentaires

Tout d'abord, le président rappelle que toute proposition doit être présentée aux membres avant l'assemblée générale annuelle et leur être communiquée par écrit à l'avance. Il s'assure que les membres sont d'accord pour que l'on présente une proposition tardive. Anita Miner procède alors à la lecture de la résolution proposée concernant le régime de prestations dentaires, notamment en ce qui concerne les augmentations de primes par rapport aux taux d'indexation annuels.

Les membres échangent à propos de la proposition et s'entendent sur la nécessité de la revoir en concertation avec la section de Montréal avant de la soumettre au bureau national. Une version révisée sera préparée en collaboration avec Mme Miner, puis transmise au bureau national.

9. RECONNAISSANCE ET REMERCIEMENTS À NOS BÉNÉVOLES

(Annexe IV – Mots de reconnaissance)

Jacques Lambert rend hommage à Jules Arbour et remet, au nom des membres du conseil d'administration, un certificat de reconnaissance posthume à sa conjointe, soulignant l'apport de Jules Arbour au cours de ses 10 années de bénévolat au sein du conseil. Un second certificat avec mention spéciale, est remis au nom du président national en l'honneur de Jules Arbour.

Un autre hommage posthume est rendu par le président en reconnaissance du dévouement exemplaire de Marcel Couture. Sa conjointe ainsi que son fils reçoivent l'hommage en son nom.

Par la suite, le président tient à souligner la contribution de Christian d'Aragon, Anita Miner et Serge Wong, en reconnaissance de leur engagement bénévole.

Il remercie également l'ensemble des bénévoles dont les noms sont affichés à l'écran, et exprime sa gratitude à tous ceux et celles qui ont apporté leur soutien, que ce soit pour le recrutement, l'assistance lors des conférences ou la participation aux comités. »

10. PÉRIODE DE QUESTIONS :

Une période de questions est ouverte. Un membre indique qu'il souhaiterait proposer des opportunités de partenariat avec Retraités fédéraux. Le président répond que la section de Montréal est ouverte à explorer des partenariats dans le but de recruter de nouveaux membres. Il invite le membre à nous contacter ultérieurement pour en discuter plus en détail.

11. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

Tous les points à l'ordre du jour ayant été traités, la séance est levée. La représentante de Tours Chantecler, l'un de nos partenaires, est ensuite invitée à faire sa présentation.

Levée de l'AGA adoptée à l'unanimité.

Note : Dans le présent document, les termes employés pour désigner des personnes sont pris au sens générique; ils ont à la fois valeur d'un féminin et d'un masculin.

Jacques Lambert
Président

Pierrette Gourde
Trésorière

France Ouimet
Adjointe administrative

APPROUVÉ

ANNEXE I



Association nationale
des retraités fédéraux

National Association
of Federal Retirees

MONTRÉAL

RÉSOLUTION – AGA 8 avril 2025

Retenir les services bénévoles d'un membre de Retraités fédéraux, CPA ou sollicitation d'un trésorier d'une autre section du district de Québec

Il est résolu de nommer un membre de Retraités fédéraux, détenant préférablement le titre de CPA ou de solliciter l'aide d'un trésorier d'une autre section du district de Québec pour faire la vérification des documents financiers pour l'année 2025.

Adoption de la recommandation proposée par M. Pierre Bilodeau, appuyé par M. Gérard Tremblay. **Adoptée à l'unanimité.**

Fait pour valoir ce que de droits, à Montréal, ce huitième jour d'avril 2025.

Jacques Lambert

Président du Conseil d'administration

ANNEXE II



Association nationale
des retraités fédéraux

National Association
of Federal Retirees

MONTRÉAL

RÉSOLUTION – AGA 8 avril 2025

Renouvellement de mandats de cinq membres du conseil d'administration et approbation de nomination d'un candidat

Il est résolu de reconduire les mandats actuels de membres en poste au Conseil d'administration et ce, pour une nouvelle période de deux ans, pour les 5 membres suivants :

- BOUCHARD, GUY
- GOURDE, PIERRETTE
- JOLICOEUR, MICHELINE
- LAMBERT, JACQUES
- YUMUKOGLU, YORGO

Et

d'entériner la nomination par le conseil d'administration d'un candidat pour une période d'un an :

- DESMARAIS, PIERRE

Toutes ces personnes sont élues par acclamation.

Fait pour valoir ce que de droits, à Montréal, ce huitième jour d'avril 2025.

Jacques Lambert

Président du Conseil d'administration

ANNEXE III



Association nationale
des retraités fédéraux National Association
of Federal Retirees

MONTRÉAL

AGA du 8 avril 2025 – Centre St-Pierre

MOT DU PRÉSIDENT

Bienvenue à cette assemblée annuelle de votre section,

C'est avec un grand plaisir et une sincère reconnaissance que nous vous souhaitons la bienvenue à notre Assemblée Générale Annuelle, ici au Centre St-Pierre de Montréal, et en mode hybride avec le logiciel ZOOM. À ce sujet, des explications seront fournies bientôt aux membres qui sont en mode hybride afin de faciliter leur participation à notre assemblée annuelle des membres.

Votre présence aujourd'hui témoigne de votre engagement envers notre organisation et de votre intérêt pour son avenir. Cet événement représente une occasion précieuse pour nous tous de nous réunir, d'échanger des idées, de regarder vers l'avenir et d'envisager les opportunités qui s'offrent à nous.

Je tiens également à exprimer ma gratitude envers les membres de notre conseil d'administration et à tous nos bénévoles qui ont travaillé sans relâche pour rendre cette assemblée possible. Je veux ainsi souligner leur engagement et leur dévouement continu.

Ensemble, nous avons la capacité de réaliser de grandes choses. Je suis convaincu que, grâce à notre collaboration et à notre détermination collective, nous pouvons surmonter les défis qui se présentent à nous et réaliser notre vision commune pour un avenir que nous souhaitons meilleur.

À ce titre, je vous signale que la section recherche différents types de bénévoles comme des administrateurs, pour gérer nos activités locales, pour recruter des membres, qui ont de l'expertise en matière de communication, de rédaction comme pour le site internet, ou Facebook. Un document placé sur une table située à l'arrière vous renseignera sur nos besoins de bénévoles. N'hésitez pas à nous approcher, car nos besoins sont constants. Nous sommes toujours libres pour vous accueillir.

- 1- Je veux signaler la présence de notre directrice nationale, Sylvie Rocheleau qui siège au Conseil national d'administration où elle joue un rôle actif dans les orientations stratégiques de notre association.
- 2- Je vous aussi annoncer la présence d'un ancien président de la section, soit celle de Pierre Bilodeau. Aussi, Daniel Morin que vous avez connu comme ancien président de la section vous fait part de ses salutations.
- 3- Je vous signale également la précieuse présence de l'un de nos principaux Partenaires pour vos projets de voyage, soit les Tours Chanteclerc qui d'ailleurs feront une présentation de leur offre de service. Tours Chanteclerc vous offre «la qualité à bons prix ». Depuis 50 ans, leur équipe d'experts vous organise des voyages francophones à travers le monde. » ce qui est différent du fournisseur national de voyages Collette

- 4- En 2026, notre section célébrera avec fierté son 60^e anniversaire, une étape marquante de son engagement envers ses membres. Pour souligner cet événement, nous aurons besoin de l'appui de bénévoles et de partenaires afin d'organiser des festivités et des activités de reconnaissance à la hauteur de cette occasion."
- 5- J'aimerais ici relever le point qu'un bénévole ne peut être pleinement efficace s'il n'a pas le plein support de son conjoint ou de sa conjointe. Le temps consacré à certaines tâches ou actions requiert une bonne complicité, une connivence, sinon une convention entre les deux partenaires. Un grand merci pour votre support.
- 6- Je me réfère ici au travail continu fait au sein de nos différents comités comme ceux des communications, du recrutement des membres et des bénévoles, de la défense des intérêts des activités pour les membres de la gouvernance, des finances. Je veux aussi remercier nos employés France Ouimet et Yvonne Lauzon qui assurent le support administratif du bureau, mais aussi, à nos bénévoles qui se montrent disponibles lorsque le moment le requiert. Au point suivant je vous présenterai les membres qui animent ces comités de travail.
- 7- Cette année, en vue de défendre nos intérêts collectifs, nous avons contacté par courriel les 43 députés fédéraux de notre grand territoire, en vue de faire connaître nos priorités dans la défense des intérêts des membres, mais aussi en vue de se préparer pour les élections fédérales. En 2024, nous avons échangé de vive voix avec 4 députés.
- 8- En mai prochain, votre nouveau conseil d'administration se réunira pour préparer la planification stratégique pour l'année. Des priorités seront ainsi discutées sur la base d'une vision vers l'avenir comme la défense de nos intérêts, le recrutement des membres, la communication
- 9- Aussi nous avons participé avec le Conseil des Fonctionnaires du Québec à la dernière campagne de charité en milieu de travail et nous avons souligné ensemble l'importance de la semaine nationale de la fonction publique. Cette approche partenariale nous a permis d'animer plusieurs sessions auprès des employés des ministères pour leur faire connaître notre Association nationale.
- 10- Avec l'Agence du revenu du Canada, nous avons aussi pu livrer plusieurs séances de présentation de l'ANRF dans le cadre des séances de pré-retraite. Il faut ici relever le fait qu'il n'est plus possible d'animer des séances de pré-retraite en personne.
- 11- En matière de communication, notre objectif vital est d'améliorer la diffusion, la fréquence et la qualité de l'information sur le site internet et Facebook afin de vous renseigner sur les activités de votre section et sur les affaires importantes de Retraités Fédéraux. Vous aurez remarqué durant l'année que nous avons publié une Infolettre qui est distribuée sur une base trimestrielle. Les membres nous ont indiqués qu'ils apprécient ce mode de communication.
- 12- En terminant, je veux souligner la qualité et l'offre de service par rapport à nos différentes conférences qui sont offertes à nos membres, mais aussi aux autres sections du Québec. Ce type d'activités est hautement en demande et fort apprécié de tous et toutes. Nous saurons continuer d'y répondre.

Jacques Lambert

ANNEXE IV



Association nationale des retraités fédéraux / National Association of Federal Retirees

MONTRÉAL

AGA du 8 avril 2025 – Centre St-Pierre

MOTS DE RECONNAISSANCE

Jules Arbour
2015 à avril 2025



Jules Arbour : un engagement bénévole exemplaire

Aujourd'hui, nous rendons hommage à un homme d'exception, **Jules Arbour**, qui nous a quittés en début d'année à l'âge de 87 ans. Jules avait annoncé qu'il ne renouvelerait pas son mandat comme administrateur après dix ans de service actif à la section de Montréal. Fidèle à ses engagements jusqu'au bout, il laisse derrière lui un héritage marqué par une vie entière dédiée au bénévolat, dans un esprit de service, de simplicité et d'humanité.

Le parcours de Jules comme bénévole débute bien avant son implication à l'ANRF. À Val-d'Or, il s'est engagé dès les années 70 au sein du comité civil des cadets de l'air, puis il a continué à servir sa communauté, notamment comme marguillier, proche aidant, et bénévole à la popote roulante à Cornwall pendant près de 20 ans. Son implication a même été reconnue par le gouvernement de l'Ontario, une reconnaissance méritée pour des décennies de dévouement discret, mais profond.

À l'ANRF, Jules a laissé une empreinte durable. De 1996 à 2013, il a été une figure importante de la section de Cornwall, dont il a assumé la présidence. Il a également été agent de service régional pour l'est de l'Ontario, puis administrateur de la section de Montréal dès 2015, où il a joué un rôle central dans le recrutement des membres et l'organisation d'activités. Jusqu'à la fin, il continuait à offrir ses services comme bénévole, fidèle à sa mission de rassembler et d'aider les autres.

Nous sommes honorés que le président national de l'Association lui ait décerné aujourd'hui une **mention spéciale**, en reconnaissance de l'impact considérable de ses actions bénévoles. Jules

Arbour nous lègue bien plus qu'un exemple de service : il nous inspire à cultiver la solidarité, l'engagement et la générosité, qualités qui font la richesse de notre mouvement. Merci, Jules, pour ta sagesse, ta constance et ton cœur immense. Tu resteras toujours dans nos mémoires.

Marcel couture
2013 à avril 2021



Chers collègues, chers amis,

Aujourd'hui, nous rendons hommage à un homme dont l'engagement et le dévouement ont profondément marqué notre association. Marcel Couture n'était pas seulement un administrateur exemplaire, il était une pierre angulaire de notre section, un allié inestimable et un modèle d'intégrité.

Membre du conseil d'administration de la section de Montréal depuis 2013, Marcel a rapidement fait preuve d'un dévouement et d'une rigueur exemplaires. En acceptant le rôle de trésorier dès 2014, poste qu'il a occupé jusqu'en 2021, il a mis son expertise, son professionnalisme et son engagement au service de l'association.

Ainsi, durant plus de dix ans, et en particulier dans son rôle de trésorier, Marcel a œuvré sans relâche pour assurer la stabilité et la prospérité de notre section de Montréal. Il ne voyait pas les chiffres comme de simples colonnes de données, mais comme le moteur essentiel permettant à notre organisation de mener à bien sa mission et de mieux servir nos membres. Avec rigueur et minutie, il a veillé à ce que chaque dollar soit investi avec sagesse, favorisant ainsi une plus grande autonomie et souplesse budgétaire pour les sections du Québec. Son influence ne s'est pas arrêtée à notre section : il a su, par son expertise et son engagement, orienter des décisions financières qui ont bénéficié à l'ensemble de notre réseau.

Mais au-delà des chiffres et des bilans, Marcel était avant tout un homme de cœur. Il était toujours prêt à conseiller, à écouter, à partager son savoir avec générosité. Ceux qui ont eu la chance de travailler à ses côtés savent combien il alliait compétence et bienveillance, sérieux et humilité. Il incarnait les valeurs fondamentales du bénévolat : le don de soi, la loyauté et le souci du bien commun.

Aujourd'hui, son absence laisse un vide immense. Mais son héritage, lui, perdure. Son travail, sa vision et son engagement continueront d'inspirer ceux qui lui succèdent. À son fils, présent avec nous aujourd'hui, nous adressons nos plus sincères condoléances. Sachez que votre père a laissé une empreinte indélébile dans notre organisation et dans nos cœurs.

Merci, Marcel, pour ces années de service, de passion et de générosité. Vous avez été un pilier, un mentor et un ami. Votre souvenir restera vivant à jamais parmi nous.

Restons fidèles à son exemple et honorons son héritage en poursuivant l'œuvre qu'il a si brillamment contribué à bâtir. La Mention d'honneur du président national vient reconnaître l'impact considérable des actions de Marcel Couture au sein de l'ANRF.

Christian d'Aragon
2022 à février 2025



Aujourd'hui, nous tenons à souligner la précieuse contribution de Christian d'Aragon, qui a siégé à notre conseil d'administration de juillet 2022 jusqu'au printemps dernier.

Dès son arrivée, Christian a mis ses compétences en communication et en graphisme au service de notre section, notamment en assumant avec brio le rôle d'éditeur de notre page Facebook. Il a dynamisé nos communications visuelles, il a contribué à la visibilité de nos événements, et il a capté de nombreux moments clés en photo, toujours avec générosité, minutie et créativité.

Christian est un bénévole exemplaire, reconnu pour sa bienveillance, son écoute et son engagement profond envers les valeurs du bénévolat. Il a aussi su partager ses connaissances avec les membres du CA, toujours prêt à soutenir ses collègues dans un esprit de collaboration et de partage.

Par exemple, en janvier 2024, Christian a été élu président du Réseau d'information des aînés et aînées du Québec, un organisme qui œuvre depuis près de 30 ans à offrir des ateliers de formation virtuelle aux personnes aînées. Ce nouveau mandat, exigeant, mais porteur de sens, l'a amené à se retirer de notre conseil pour mieux concentrer ses énergies.

Même s'il ne siège plus au CA, Christian demeure un allié de cœur. Il continue d'appuyer notre section comme bénévole actif au sein du comité des communications de la section et sur certains projets ponctuels. Nous savons que nous pourrons compter sur sa collaboration comme partenaire du RIAQ, au service de la formation continue de nos membres.

Christian, nous te remercions chaleureusement pour tout ce que tu as apporté, et nous te souhaitons un plein succès dans tes nouvelles responsabilités. Tu fais toujours partie de notre grande famille de Retraités Fédéraux.

Serge Wong

Mai 2024 au 28 mars 2025



Arrivé au printemps 2024, notre collègue Serge Wong s'est rapidement investi avec une remarquable énergie au sein du conseil d'administration, en dirigeant le comité des communications avec passion et rigueur.

Dès le départ, il a mobilisé son équipe pour lancer plusieurs projets structurants : une toute nouvelle infolettre, la mise à jour de notre page Facebook, l'amélioration de notre site internet, la création de formulaires dynamiques pour soutenir le recrutement, et bien plus encore. Son engagement n'a jamais faibli, même lorsqu'il travaillait à distance. Il a contribué d'une manière active à faire avancer le plan stratégique de la section de Montréal.

Serge a également su tisser des liens précieux avec des partenaires externes, notamment sur l'initiative de la transition vers la retraite, sur la notion du journaliste d'un jour. Serge a proposé des idées innovantes pour enrichir notre programmation, dont une conférence à venir sur la directive médicale anticipée. Il a démontré un intérêt dans la planification de notre 60e anniversaire, prévu en 2026. Il a toujours démontré une bonne considération pour le travail des adjointes et des bénévoles de la section. Sa contribution a été tangible, généreuse et porteuse pour plusieurs des projets de la section.

Comme dans toute organisation, des différences de perspectives peuvent parfois émerger au sein d'un conseil d'administration. Malgré les défis, Serge est demeuré fidèle à ses convictions et à sa volonté de faire progresser notre section.

Nous tenons à le remercier sincèrement pour le travail accompli et lui souhaitons le meilleur pour la suite, en espérant qu'il reste un membre engagé et inspirant de notre grande famille de Retraités fédéraux.

Anita Miner
Avril à août 2024



Aujourd'hui, je tiens à souligner la précieuse contribution d'**Anita Miner**, qui a siégé à notre conseil d'administration pour un court moment, mais dont l'engagement et la richesse du parcours ont profondément marqué notre section.

Bien qu'elle ait dû se retirer pour des raisons de santé, Anita est demeurée, pendant tout son passage, une collègue inspirante, animée par une curiosité intellectuelle vive et un profond sens du service communautaire.

Analyste du marché du travail et agente de développement au sein de Service Canada, Anita a mis à profit une carrière entière de concertation avec des partenaires issus de tous les horizons pour nourrir notre comité local de défense des intérêts. Comme membre active du comité de la défense des intérêts, elle a su insuffler une énergie stimulante pour aborder des sujets clés pour nos membres comme les soins aux aînés, les services à domicile et dans la communauté.

Femme engagée, elle a aussi consacré beaucoup de temps à la formation, à la planification stratégique et à des projets de recherche portant sur le vieillissement, la santé, le transport collectif, et les enjeux de société. Sa participation active à des panels, à des conseils d'administration, à des projets d'écriture collective et à plusieurs associations montre bien l'étendue de son implication bénévole citoyenne.

Nous remercions sincèrement Anita pour sa générosité, sa vivacité d'esprit et sa sensibilité aux grandes causes sociales. Même si son mandat fut bref, elle a su faire sentir sa présence avec bienveillance, lucidité et conviction.

Nous lui souhaitons tout le meilleur pour la suite et espérons qu'elle continuera à enrichir la vie collective, à sa façon, dans les milieux qu'elle chérit.